

## AVL DiTEST und SWOT Controlling

### Vorstellung

AVL DiTEST ist ein Unternehmen aus der AVL-Gruppe, der weltweit größten, privaten und unabhängigen Organisation zur Entwicklung von Motoren sowie Mess- und Prüftechnik. Das Ziel der Firmengruppe, die KFZ-technisches Know-how aus über 50 Jahren Entwicklungsarbeit vereint, ist es, das Fahrzeug während des gesamten Lebenszyklus zu betreuen.

Im Rahmen dieser Zielsetzung rüstet AVL DiTEST Kfz-Werkstätten und -Prüfzentren mit Testsystemen- und Diagnosetechnik der gehobenen Klasse aus. Dabei strebt das Unternehmen nach steter Technologie- und Qualitätsführerschaft, weltweiter Präsenz und perfektem Kundenservice. Der Erfolg der Produkte in über 50 Ländern bestätigt die konsequente Umsetzung dieser Firmenphilosophie.

### Ausgangslage

Unser ERP-System bietet zwar sehr umfangreiche Funktionalitäten und Kategorien, aber die Möglichkeiten, die Daten auch komfortabel auszuwerten und übersichtlich zusammenzustellen – also zum Beispiel Soll-Ist-Vergleiche durchzuführen, Liquiditätsbetrachtungen anzustellen oder Vertriebszahlen zu planen – waren sehr begrenzt. Allein viermal im Jahr aktualisieren wir unseren Forecast. Die Vorschaurechnungen haben wir lange Zeit mithilfe von Excel durchgeführt, wobei wir die notwendigen Zahlen per Hand aus der Finanzbuchhaltung

übertragen haben. Dieses Verfahren war zeitraubend und fehleranfällig, wir brauchten also dringend eine leistungsfähigere Analysesoftware. Auf unserer Suche stießen wir dann auf SWOT Controlling. Der erste Eindruck war hervorragend, die Oberfläche war klar strukturiert, die Analysemöglichkeiten schienen schier unerschöpflich, das Angebot umfasste bereits vorkonfigurierte Branchenlösungen, versprach aber dennoch große Flexibilität bei der Anpassung an die spezifischen Bedürfnisse unseres Unternehmens und last but not least stimmte auch der Preis. Die Entscheidung war damit gefallen, aber eine gehörige Portion Skepsis, ob das System die Versprechungen auch im Alltagseinsatz würde halten können, blieb.

### Umsetzung

Die Grundimplementierung erfolgte 2012 und ging sehr schnell. Die Anbindung an Navision, unsere Finanzbuchhaltungssoftware, bereitete keine Probleme. Und schon nach einer kurzen Einweisung konnten wir dank der vorkonfigurierten Vorlagen aktuelle Daten aus Finanzbuchhaltung und Kostenrechnung aufrufen, Kennzahlen berechnen und ihre historische Entwicklung betrachten. Mit SWOT ist es auch sehr einfach, zwischen verschiedenen Sichten zu wechseln, also zum Beispiel Umsätze nach Produkten oder Regionen zu betrachten. Die Software erlaubt hier sogar einen Drill-down bis auf Belegebene. Mit Excel ist das unmöglich.

### Kurzübersicht



**AVL DiTEST GmbH**  
[www.avlditest.com](http://www.avlditest.com)

**Branche**  
Automobilzulieferer

**Kunde seit**  
2012

**Finanzbuchhaltung**  
NAVISION

**SWOT-Ausstattung**  
SWOT Professional  
SWOT Berichtsassistent  
SWOT Cube

**Nutzen**

- Ansprechende Benutzeroberfläche
- Leicht erlernbar
- Integriertes System, das schnell unterschiedliche Sichten auf das Unternehmen ermöglicht
- Keine Übertragungsfehler mehr

Das Customizing erfolgt bei uns seitdem Schritt für Schritt und mit Unterstützung der sehr kompetenten SWOT-Experten. Hier haben wir noch einiges vor. Wir stellen uns zum Beispiel eine Reihe von maßgeschneiderten „knackigen“ Kurzberichten vor, die genau auf die Steuerungsbedürfnisse unserer Bereichsleiter zugeschnitten sind. Dass wir hier noch in den Ansätzen stecken, liegt an Zeit- und Ressourcenproblemen in unserem Haus, nicht an SWOT.

## Quintessenz

Wir sind mit SWOT hochzufrieden, die anfängliche Skepsis hat sich als vollkommen unbegründet herausgestellt. Die Bedienung ist einfach und erschließt sich dem Anwender nach einer kurzen ersten Einweisung sehr schnell. Mit den vorkonfigurierten, ausgereiften Branchenvorlagen, bereits hinterlegten Kontenrahmen, vorgefertigten Reports und operativen Kennzahlen lässt sich bereits ein Großteil der Ist-Analyse in unserem Unternehmen bewältigen. Genauso hilfreich sind die Planungsfunktionen, die SWOT anbietet. Hier macht das System automatisch Vorschläge, lässt aber auch manuelle Eingaben bis hinunter auf die einzelne Kostenstelle zu. Und sollten dennoch einmal Fragen auftauchen oder

unternehmensindividuelle Lösungen gesucht werden, kann man sich auf die SWOT-Hotline verlassen. Viele Fragen können die gut geschulten SWOT-Spezialisten sofort beantworten, bei sehr spezifischen Problemen suchen sie aktiv nach einer Lösung und lassen nicht locker, bis der Kunde zufriedengestellt ist.

Mit SWOT haben wir heute ein integriertes Controlling-Tool, das die betriebswirtschaftliche Analyse aus verschiedenen Blickwinkeln und in unterschiedlicher Tiefe ermöglicht. Der Wechsel zwischen den verschiedenen Ebenen erfolgt per Mausklick und ohne das System zu verlassen. Das zeitraubende Arbeiten mit verschiedenen Programmen oder das Hin- und Herblicken zwischen Exceltabellen entfällt – sobald die Umstellung erst einmal vorgenommen und das Customizing abgeschlossen ist. Alle Daten sind so aktuell wie die Finanzbuchhaltung, Übertragungsfehler gibt es nicht mehr. Die integrierte Datenkontrollfunktion macht Fehler zudem schnell sichtbar, sodass sie leicht zu beheben sind.

Unser Urteil: SWOT ist ein ausgereiftes, Controlling-Instrument, das mehr bietet als viele, deutlich teurere Konkurrenzprodukte.



**Renate Rath**  
Kaufmännische Leitung  
AVL DiTEST GmbH

*„SWOT ist ein ausgereiftes, Controlling-Instrument, das mehr bietet als viele, deutlich teurere Konkurrenzprodukte“*

